

# I VALORI DELLA CRESCITA AL CENTRO DELL'IMPRESA



CHIAREZZA  
STRUTTURA  
DISCIPLINA  
& NETWORK



---

Per trasformare innovazione, know-how e  
opportunità in traiettorie reali di crescita,  
valorizzazione ed execution

## QUANDO IL PRESENTE ASSORBE IL FUTURO

---

Molte imprese non hanno un problema di strategia, hanno un problema di architettura della crescita.

Le decisioni si frammentano, i partner non sempre sono allineati, il capitale entra (o manca) senza un disegno sufficiente, l'execution non segue con ritmo ciò che la strategia ha già capito.

Sai spesso cosa dovresti fare per crescere.  
È che tutto il resto arriva prima.

**Ogni settimana devi scegliere tra operare ed evolvere.**

L'operatività tiene in piedi il sistema ma, senza una struttura che protegga davvero quel percorso, si mangia tutto il resto.

Hai in testa quel piano da mesi.  
Ogni tanto ne parli.  
Ogni tanto riparte.  
Poi si ferma di nuovo.

**Ti ritrovi spesso a pensare che, se non lo spingi tu, il progetto non si muove.**

Intanto passano i mesi.  
E ogni mese di ritardo ha un costo.

Il problema non è sempre sapere cosa fare.  
Spesso è riuscire a farlo avanzare davvero.



# QUATTRO FATTORI CHE FRENANO LA CRESCITA

## 1 RICERCA CHE DIVORA IL MERCATO



Hai già qualcosa che potresti portare sul mercato, ma sei sempre troppo preso dal prossimo sviluppo per valorizzare ciò che è già pronto. Il rischio non è fare troppa ricerca, è lasciare senza traiettoria commerciale ciò che è già maturo abbastanza per partire.

## 2 PROGETTI CHE NON PRENDONO FORMA



Il progetto non è fermo. Va avanti a fiammate, senza un percorso abbastanza chiaro per prendere davvero forma. Vi muovete, sì, ma non abbastanza in modo strutturato da trasformare il movimento in risultato.

## 3 MARGINE CHE PROTEGGE IL PRESENTE MA INDEBOLISCE IL FUTURO



Il business funziona abbastanza da tranquillizzare. Ma proprio per questo rimandate la costruzione di ciò che servirebbe per crescere davvero. Il margine vi protegge oggi, ma riduce l'urgenza di mettere ordine, industrializzare e strutturare il domani.

## 4 CASSA IMMEDIATA CHE RESTRINGE L'ORIZZONTE

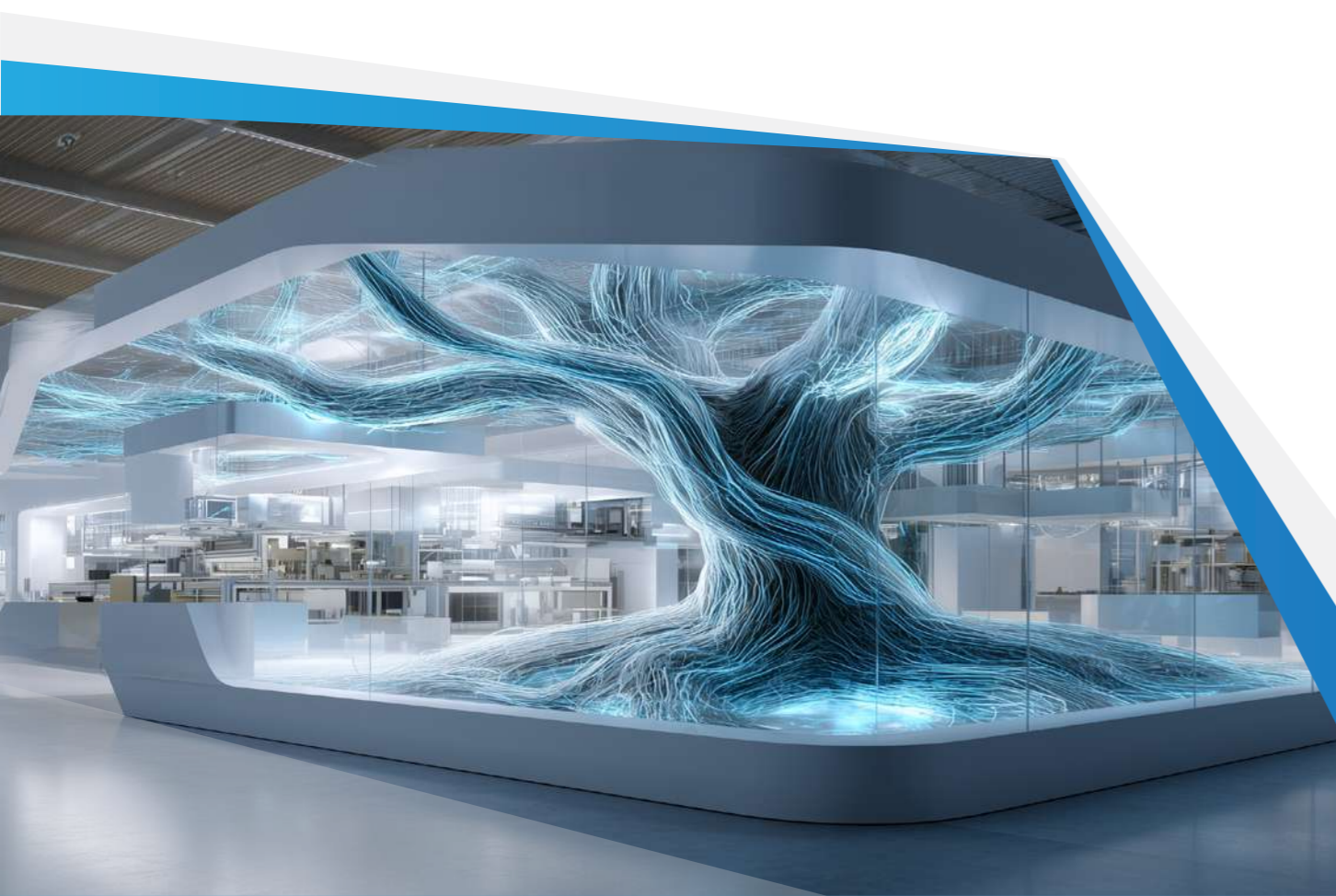


Sai che esisterebbe una strada più intelligente. Il problema è che oggi senti troppo il bisogno di fare cassa subito per riuscire a seguirla. Il punto non è solo trovare risorse, ma non distruggere valore nel modo in cui provi a trovarle.

Questi scenari sono diversi tra loro, ma hanno una radice comune.

**Il presente continua a impedire che valore, innovazione e opportunità trovino un percorso abbastanza forte per diventare crescita reale.**

*"Good intentions don't work. Mechanisms do (Jeff Bezos)"*



## IL METODO

Il nostro approccio si fonda su tre pilastri progettati per trasformare priorità strategiche e iniziative di valore in asset aziendali tangibili. L'obiettivo è dare a ogni iniziativa importante una direzione chiara, una forma solida e una capacità costante di avanzamento.

### CHIAREZZA

Decidere meglio

Per mettere a fuoco ciò che conta davvero e dare una direzione leggibile

### STRUTTURA

Organizzare meglio

Per trasformare un obiettivo in un percorso concreto, con priorità, responsabilità e traguardi

### DISCIPLINA

Avanzare meglio

Per garantire che quel percorso avanzi con ritmo, continuità e accountability



## L'ARCHITETTURA DELL'AVANZAMENTO

Il metodo opera attraverso una sequenza logica che ne massimizza l'efficacia:

### Chiarezza → Struttura → Disciplina

- Si definisce ciò che conta, per allineare la visione
- Si dà forma al percorso, per rendere l'obiettivo leggibile e raggiungibile
- Si agisce con metodo, per mantenere ritmo, coerenza e capacità di avanzamento

Questo sistema consente a ogni iniziativa importante di diventare una traiettoria reale, visibile e governabile in ogni sua fase.

## UN NETWORK CHE AMPLIFICA IL VALORE

Il metodo costruisce la struttura interna. Il network qualificato ne amplifica l'efficacia. Questa metodologia dà forma al percorso, il network ne aumenta credibilità, accesso e capacità di attivazione.

### NETWORK

#### INTERNAZIONALE

Apertura verso nuovi mercati, partner strategici e opportunità oltre il perimetro domestico

#### FINANZIARIO

Accesso a investitori, strumenti e soluzioni capaci di sostenere il percorso

#### ISTITUZIONALE

Relazioni di alto profilo e accesso a interlocutori, tavoli e opportunità strategiche

## STRUMENTI EVOLUTI TRADOTTI PER LE IMPRESE

Startup e PMI possono beneficiare enormemente di strumenti, logiche e standard di lavoro nati in contesti più strutturati, quando vengono tradotti in una forma concreta, sostenibile e vicina al risultato.

**Le PMI investono quando il valore è leggibile, vicino al risultato e riconoscibile nei suoi effetti.**

Non rifiutano la strategia in sé, rifiutano la strategia quando appare distante dal risultato.

È da questo principio che nasce il nostro approccio: rendere accessibili strumenti, logiche e standard di lavoro normalmente utilizzati in contesti corporate più strutturati, trasformandoli in percorsi adatti alla realtà imprenditoriale.

Non portiamo nelle PMI la pesantezza della consulenza corporate, portiamo il meglio dei suoi strumenti, tradotti in una forma più concreta, più sostenibile e più vicina alla realtà dell'impresa.

**Il valore si vede quando il percorso diventa finalmente chiaro, concreto e capace di muoversi dentro la realtà dell'impresa.**

## ASSESSMENT RECIPROCO

Ogni progetto ha bisogno del percorso più adatto per esprimere davvero il proprio potenziale.

Per questo ogni collaborazione inizia con una fase di assessment reciproco, utile a verificare il potenziale dell'iniziativa e le condizioni più efficaci per trasformarlo in avanzamento concreto.

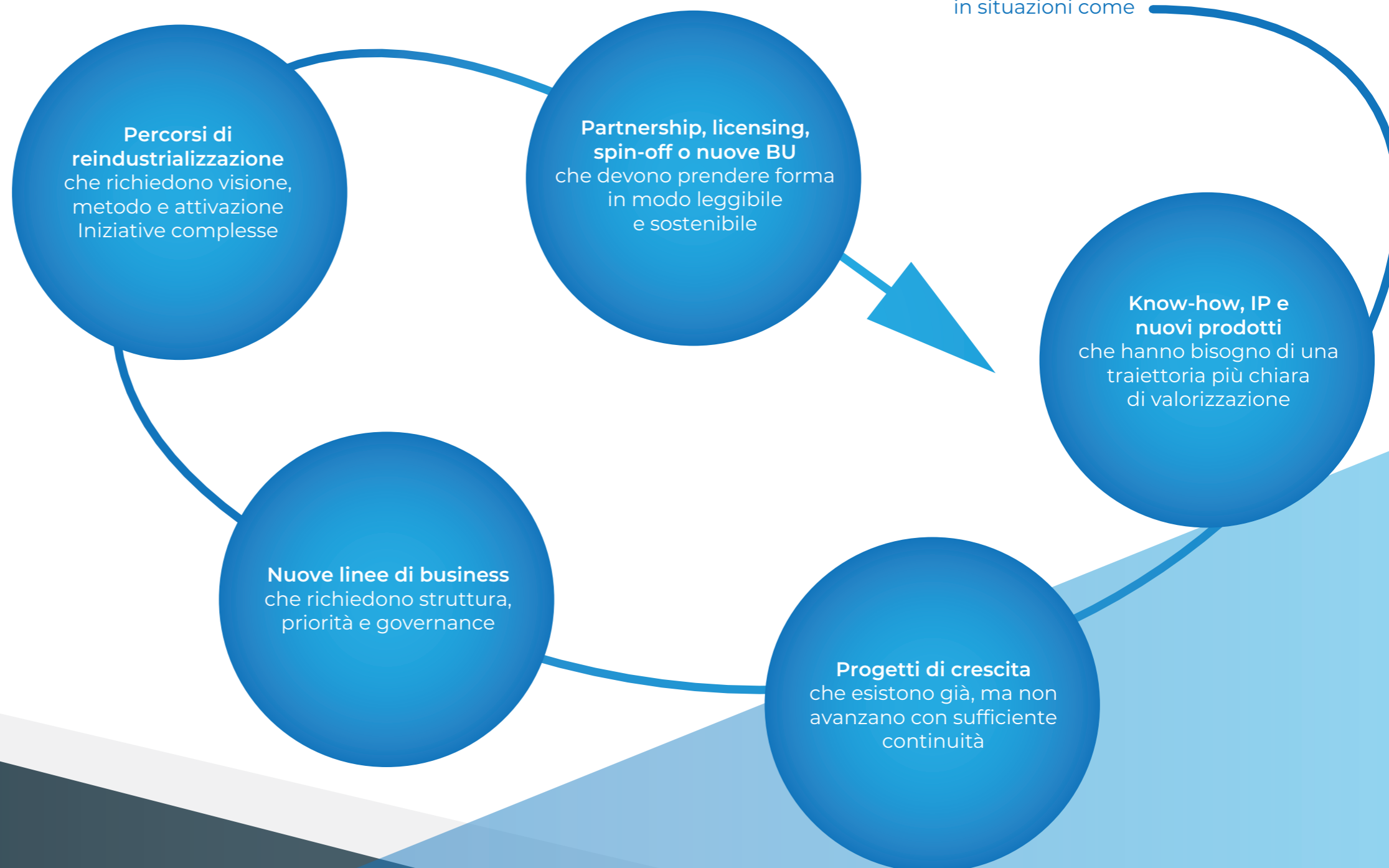
Quando progetto, obiettivi, tempi decisionali e commitment del management convergono, il percorso acquista la solidità necessaria per generare avanzamento e valore reale.

## DOVE INTERVENIAMO

Lavoriamo al meglio quando il valore esiste, ma ha bisogno di un percorso più chiaro per esprimersi davvero.

Il punto è dare forma, direzione e forza di avanzamento a ciò che l'azienda ha già in mano.

Xegate crea più valore quando esiste già una base reale su cui costruire: un'iniziativa importante, un asset da valorizzare, un'opportunità concreta che ha bisogno di maggiore chiarezza, struttura e capacità di avanzamento. Intervendiamo con particolare efficacia in situazioni come



## OUTPUT CONCRETI DEL PERCORSO

Il valore del percorso si vede quando diventa leggibile.

Per questo il nostro lavoro si traduce sempre in elementi concreti, utili a orientare decisioni, governare il progetto e aumentare la capacità di avanzamento.

Tra gli output più tipici:

**Priorità chiarite**, per concentrare energia e risorse su ciò che conta davvero  
Direzione condivisa, per allineare obiettivi, scelte e aspettative

**Roadmap e milestone**, per dare al progetto una traiettoria leggibile

**Ruoli e responsabilità esplicite**, per rafforzare accountability e continuità

**Governance del percorso**, con momenti decisionali, ritmo e ownership chiari

**Materiali decisionali più solidi**, utili per management, partner, investitori o interlocutori istituzionali

**Modelli di valorizzazione più chiari**, quando il tema riguarda know-how, IP, licensing o nuove iniziative

**Accesso a relazioni e opportunità rilevanti**, quando il percorso beneficia del network qualificato

Il risultato è un percorso più chiaro, più governabile e più capace di produrre avanzamento reale.

Non solo idee migliori, ma decisioni più forti, struttura più chiara e risultati più vicini.

## CHI GUIDA XEGATE

### LUCA COLZANI

M.Sc. Aerospace Engineering - Politecnico di Milano  
Executive MBA - SDA Bocconi Milano

Imprenditore e business developer con oltre 15 anni di esperienza tra industria, innovazione, startup, technology transfer e sviluppo di nuove iniziative in contesti internazionali.

Alla guida di Xegate S.A. e AGPT Nexus LLC, lavora all'intersezione tra crescita, valorizzazione del know-how, reindustrializzazione, partnership strategiche e attivazione internazionale.

Xegate opera con un modello founder-led, rafforzato quando il percorso lo richiede da competenze specialistiche e da un network qualificato di relazioni industriali, istituzionali, finanziarie e internazionali.



Relazioni in Italia, Svizzera, Medio Oriente, Cina e Giappone

Network consolidato con università, partner industriali, investitori e interlocutori istituzionali

Relazioni attive con parchi tecnologici, hub dell'innovazione e iniziative pubblico-private internazionali





Una traiettoria importante nasce due volte: prima come visione, poi come percorso.

Ogni collaborazione inizia da un confronto mirato, utile a comprendere il progetto e il contesto più adatto per farlo avanzare.

Contattaci per un primo dialogo riservato e orientato alla costruzione del percorso.

## XEGATE SA

 [info@xegate.eu](mailto:info@xegate.eu)

 +39 366 93 58 742 

+41 76 840 66 00 

 [www.xegate.eu](http://www.xegate.eu)

 Piazza Grande 26, Locarno  
6600-CH Switzerland

XEGATE  
YOUR FUTURE IS NOW!